



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-263/20-V
Датум: 18.децембар 2020. године
Крагујевац



СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
- за Председника Скупштине града Крагујевца -

У складу са чланом 65. став 2. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 24/14 – пречишћен текст) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца

- Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Радио телевизија Крагујевац" доо Крагујевац за 2021. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Радио телевизија Крагујевац" доо Крагујевац за 2021. годину за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-ђу Јелену Вуковић, директорку Привредног друштва "Радио телевизија Крагујевац" доо Крагујевац.

**ПРЕДСЕДНИК,**
Никола Дашић



Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023- 263 /20-V
Датум: 18.децембар 2020. године
К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 17/19), на седници одржаној дана 18.децембра 2020. године, донело је

З А К Љ У Ч А К
о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на
Годишњи програм пословања Привредног друштва
"Радио телевизија Крагујевац" доо Крагујевац за 2021. годину

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Радио телевизија Крагујевац" доо Крагујевац за 2021. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца, на разматрање и одлучивање.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Јелена Вуковић, директорка Привредног друштва "Радио телевизија Крагујевац" доо Крагујевац.

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Радио телевизија Крагујевац" доо Крагујевац за 2021. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 17/19), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Радио телевизија Крагујевац" доо Крагујевац за 2021. годину, Скупштини града Крагујевца на разматрање и одлучивање.

ПРЕДСЕДНИК,
Никола Дашић,с.р.



Република Србија
Град Крагујевац
Градска управа за послове органа Града
Број: XXII- 745 /20
Дана: 15. децембра 2020. године
К р а г у ј е в а ц

Г Р А Д С К О В Е Ћ Е
- Председнику Градског већа –

Градска управа за послове органа Града, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 7. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС" бр.129/07, 83/14-др.закон, 101/16 – др.закон и 47/18), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца" бр.8/19) чланом 10. и чланом 16. Одлуке о организацији градске управе града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 20/19), упућује Градском већу

- Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Радио телевизија Крагујевац" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Радио телевизија Крагујевац" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину сачињен је у складу са законом и правно-технички је усаглашен.

Уколико у дневни ред седнице Градског већа уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Радио телевизија Крагујевац" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, представник предлагача биће Јелена Вуковић, директорка Привредног друштва "Радио телевизија Крагујевац" д.о.о. Крагујевац.

НАЧЕЛНИК,

Јелена Бојовић,с.р.

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", бр. 15/16 и 88/19), члана 22. став 1. алинеја 1. Одлуке о оснивању Привредног друштва "Радио телевизија Крагујевац" д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", бр. 24/19 – пречишћен текст) и члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), на седници одржаној _____ 2020. године, донела је

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Радио телевизија Крагујевац" доо Крагујевац за 2021. годину

1. Даје се сагласност на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Радио телевизија Крагујевац" доо Крагујевац за 2021. годину, у складу са Одлуком коју је донела Скупштина Привредног друштва "Радио телевизија Крагујевац" доо Крагујевац број 1851 од 14. децембра 2020. године.
2. Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

Образложење

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Радио телевизија Крагујевац" доо Крагујевац за 2021. годину, садржан је у члану 59. став 7. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", бр. 15/16 и 88/19), члана 22. став 1. алинеја 1. Одлуке о оснивању Привредног друштва "Радио телевизија Крагујевац" доо Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 24/19 – пречишћен текст) и члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Скупштина Привредног друштва "Радио телевизија Крагујевац" доо Крагујевац на седници одржаној 14. децембра 2020. године, Одлуком број 1851 донела је Годишњи програм пословања Привредног друштва "Радио телевизија Крагујевац" доо Крагујевац за 2021. годину.

Разлог за доношење овог решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања Привредног друштва "Радио телевизија Крагујевац" доо Крагујевац за 2021. годину, који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења средстава из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2021. годину, Градске управе за послове органа Града број 020-307/20-XXII од 26.10.2020. године на које је Градско веће дало сагласност Закључком број 023-229/20-V од 26. октобра 2020. године.

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Број: _____

У Крагујевцу, _____ .2020. године

**ПРЕДСЕДНИК,
Мирослав Петрашиновић**

На основу члана 59.став 2. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима (Сл.гласник број 15/16 и 88/19) и члана 21. тачка 2.Одлуке о оснивању Привредног друштва Радио телевизија Крагујевац доо Крагујевац – пречишћен текст (Сл.лист града Крагујевца , број 20/17 и 17/19),Скупштина ПД Радио телевизија Крагујевац доо Крагујевац на седници одржаној дана 14.12.2020.године доноси :

О Д Л У К У

1. Доноси се Годишњи програм пословања ПД Радио телевизија Крагујевац доо Крагујевац за 2021. годину који је предложио директор Привредног друштва.

2. Годишњи програм пословања ПД Радио телевизија Крагујевац доо Крагујевац за 2021. годину упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

ПД Радио телевизија Крагујевац доо Крагујевац
Скупштина привредног друштва
Број : 1851
У Крагујевцу, дана 14.12. 2020.године.

ПРЕДСЕДНИК
СКУПШТИНЕ ДРУШТВА

Јасмина Брајковић



ПРИВРЕДНО ДРУШТВО
РАДИО ТЕЛЕВИЗИЈА КРАГУЈЕВАЦ ДОО
Број: 1850
Дана: 14.12.2020
КРАГУЈЕВАЦ

**ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ПД РАДИО ТЕЛЕВИЗИЈА КРАГУЈЕВАЦ ДОО КРАГУЈЕВАЦ**

за 2021.годину

Назив ПД: ПД Радио телевизија Крагујевац доо Крагујевац
Седиште: Бранка Радичевића 9, Крагујевац
Контакт телефон: 034/209-826
Е – mail: rtkposta@rtk.co.rs
Оснивач: Град Крагујевац
Делатност: 6020 – Производња и емитовање телевизијског програма
Матични број: 06875793
ПИБ: 101578513

Крагујевац
Дана 14.12.2020.

1. Општи подаци

1.1 Статус, правна форма и делатност Привредног друштва

Почетак рада Радио телевизије Крагујевац, везује се за јануар 1970. године када је основан Радио Крагујевац.

Јавно предузеће Радио телевизија Крагујевац са потпуном одговорношћу је основано 16.07.1993. године одлуком Скупштине града Крагујевца број 642/1/19-02/ 93.

Овај привредни субјект послује као јавно предузеће све до октобра 2015.године када се трансформише у друштво са ограниченом одговорношћу, а након приватизације Друштва. Услед неиспуњења уговорних обавеза Уговор о продаји капитала је раскинут у децембру 2016.године.

На основу Закључка Владе Републике Србије од 19.06.2017.године, а након раскинуте приватизације, потписан је Уговор о преносу удела Радио телевизије Крагујевац доо Крагујевац, којим је град Крагујевац прихватио удео из Регистра акција и удела без накнаде Радио телевизије Крагујевац доо Крагујевац са седиштем у Бранка Радичевића број 9 у Крагујевцу.

Одлуком о оснивању број 023-139/1 од 28.07.2017. године Град Крагујевац преузима удео и 100% оснивачког капитала над радом и пословањем Друштва које мења име у Привредно друштво Радио телевизија Крагујевац доо Крагујевац.

Привредно друштво је уписано у Регистар Агенције за привредне регистре у складу са Законом, Решењем број БД 58866/17 од 10.07.2017 и БД. 66237 /17 од 02.08.2019.

Друштво има матични број 06875793, под којим се води код Републичког завода за статистику.

Основна делатност Друштва је 6020 – Производња и емитовање тв програма.

Земаљским сигналом, преко ЈП Емисиона техника и везе, Телевизија Крагујевац покрива зону расподеле Рудник -Црни Врх и то: Јагодину, Горњи Милановац, Крагујевац, Параћин, Велику Плану, Аранђеловац, Смедеревску Паланку, Ћуприју, Деспотовац, Рачу, Рековац, Свилајнац, Петровац на Млави, Лапово, Баточину, Тополу, Љиг, Жабаре, Кнић, Марковац. Док истовремено емитује програм и преко кабловских система СББ-а (аналогни систем) и МТС ТВ-а.

У 2019.години Телевизија Крагујевац је почела са емитовањем програма на дигиталном ДЗ/Еон систему кабловске дистрибуције СББ-а, као и у оквиру Телекомовог кабловског система.

Радио Крагујевац емитује програм за подручје региона – општине Крагујевац, Аранђеловац и Кнић.

Друштво има једног директора који је законски заступник Друштва, а управљање Друштвом је организовано као једнодомно.

Органи Друштва су : директор и Скупштина друштва.

Скупштина друштва има три члана од којих је један председник. Председника и чланове Скупштине друштва именује и разрешава Оснивач.

Директора Друштва именује и разрешава Оснивач, на период од 4. године.

Поступак поновне приватизације ПД Радио телевизија Крагујевац доо Крагујевац покренут је иницијативом Скупштине града Крагујевца од 27.12.2017.године.

Министарство привреде Републике Србије објавило је јавни позив за прикупљање писма заинтересованости за учествовање у поступку приватизације. Приватизација Друштва ће се обавити према одредбама Закона о приватизацији, а у складу са Законом о јавном информисању и медијима

Радио телевизија Крагујевац емитује 24-часовни програм седам дана у недељи. У сопственој продукцији највише се производи информативни, образовни, културно-уметнички и спортски програм, док од независних продукција највише емитујемо филмски и серијски програм и

забавне емисије. Нешто више од 80 процената чини програм из сопствене продукције, док око 20 одсто представља програм из туђе продукције. Филмски и серијски програм су иностране продукције. Мали број емисија забавног карактера су из независних домаћих продукција. Током ванредног стања, Телевизија Крагујевац је емитовала комплетан програм сопствене продукције.

Радио-телевизија Крагујевац је током 52 дана ванредног стања, константно, 24 сата, информисала грађане о ситуацији на терену, епидемији Ковида19 у Крагујевцу, Шумадији и читавој Србији. Новинари и сниматељи су, као и увек, били у првој линији борбе, заједно са здравственим радницима, полицијом, војском, њихови животи и здравље су били угрожени. Током та 52 дана емитовано је више од 500 рубрика у оквиру Информативног програма, урађено преко 30 спотова на тему Ковида 19, свакодневно су били емитовани преноси седница Кризног штаба, више десетина специјализованих емисија у којима су грађани Шумадије редовно обавештавани како град функционише у условима забране кретања и ванредног стања.

Посета сајту Радио-телевизије Крагујевац, који се ажурира непрекидно, у рекордном року је порасла, а у једном тренутку се и утростручила. Гледаоци Радио-телевизије Крагујевац имали су прилику да виде како живе Крагујевчани у целом свету, како се друге државе суочавају са новим вирусом, али и прате обраћања епидемиолога, представника Владе и Кризног штаба.

Били су на терену испред свих здравствених установа, у кризном штабу, кол центрима са волонтерима, у апотекама, са припадницима полиције преносили атмосферу са градских улица током полицијског часа, снимали дезинфекцију зграда и улица, разговарали са таксистима који су превозили здравствене раднике, достављачима хране, поштарима, извештавали из трговина сваки пут када су пензионери били у куповини.

Бележили су и донације, прву израду визира и маске у Крагујевцу, пратили ситуацију у свим општинама у Шумадији, водећи све време рачуна о професионалним стандардима и избегавајући сензационалистичке изјаве које могу допринети ширењу дезинформација.

Запослени у Радио-телевизији Крагујевац су током епидемије коронавируса непрекидно извештавали у интересу грађана, радећи читаве године у стресним околностима и преко својих капацитета. Из ванредног стања излазе са знатно већом публиком и уверењу да све што раде има смисла, али и да њихов допринос и рад грађани и стручна јавност препознају и вреднују.

1.2 Визија и мисија привредног друштва

1.2.1 Визија

Снажна, савремено опремљена и финансијски одржива регионална медијска кућа, која наставља да едукује нове генерације новинара. Прво место за вести и сервисне информације из региона, а ван њега препозната по квалитетном информативном и образовном програму.

Сарадњом са институцијама из града и окружења, као и другим медијским и продукцијским кућама, Радио телевизија Крагујевац заузима централно место преко којег се промовишу и развијају: културни, образовни, привредни и туристички потенцијали региона. Као регионални емитер, Радио телевизија Крагујевац ће у наредном периоду повећати производњу вести и емисија из општина: Кнић, Аранђеловац, Топола, Баточина, Рача, Лапово. Планом развоја, у 2021. години програм Радија и Телевизије Крагујевац биће доступнији корисницима друштвених мрежа.

Радио телевизија Крагујевац је у односу на 2019.годину повећала удео „живих“ укључења и директних преноса важних друштвених догађаја за 40% док ће у 2021.години повећати тај удео за још 15%.

1.2.2 Мисија

Основна мисија Радио телевизије Крагујевац је истинито, благовремено и непристрасно информисање грађана, које доприноси слободном формирању мишљења. Радио телевизија Крагујевац у свом пословању се стара о развоју културног, уметничког и националног стваралаштва на територији града Крагујевца и Шумадије и доприноси општем образовању, информисању, стручном усавршавању и ширењу знања из свих области.

1.3 Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије развоја

На основу Закључка Владе Републике Србије и Уговора о преносу удела, основна обавеза пословодства је да припреми Радио телевизију Крагујевац за нову приватизацију. У складу са наведеним, наставиће се са рационалним пословањем, које подразумева минималне трошкове и рад на повећању сопствених прихода. Друштво све своје обавезе измирује на време и без кашњења.

Радио телевизија Крагујевац ће наставити са набавком опреме из сопствених средстава, чиме ће се наставити са подизањем укупног технолошког нивоа Друштва, праћењем савремених трендова у производњи и емитовању.

Тренутно је у РТК ангажован 21 запослен на неодређено време, што за обим и квалитет програма који се тренутно производи, није довољно. Велики проблем представља одлив кадрова запослених на неодређено време јер због позитивно правних прописа Републике Србије Друштво не може да их замени на адекватан начин. Радници по уговорима на одређено време, који стекну одговарајућа знања и вештине неопходне за специфичну делатност коју Друштво обавља, по истеку уговора од две године одлазе из Друштва. Због свега наведеног је изузетно отежано планирање развоја у наредном периоду. Друштво се обратило надлежном министарству тражећи дозволу за запошљавање у стални радни однос радника на одређено време, који су за време ванредног стања показали изузетно залагање и пожртвованост у врло сложеним условима рада.

У 2021.години наставићемо са едукацијом и обуком кадрова ради повећања ефикасности у раду и бољег квалитета програма. Како би се умањио проблем недостајућег броја запослених, руководиоци друштва су ангажовани на више послова у више целина. Наставићемо са производњом програма кроз концепт обједињене редакције РТК, чије увођење је оправдало очекивања. Данас 85% програма чини сопствена продукција коју производи 31 запослени, док је у периоду пре приватизације (до 2015.године) на производњи мањег обима сопствене продукције радило преко 100 запослених. Програм који се произведе у оквиру обједињене редакције се уз неопходна прилагођавања дистрибуира на радију, телевизији и веб порталу (rtk.co.rs). Целокупна организациона шема је подређена максималној продуктивности и уштеди трошкова.

У 2019. години, Друштво је преко кабловских дистрибутивних система остварило значајно повећање видљивости програма Телевизије Крагујевац ван региона Шумадије.

У 2020. години пандемија вируса Корона је успорила остваривање планираних циљева. Набавка нове опреме је реализована са око 30% од планираног. Набавка је планирана из сопствених прихода, који су епидемијом и прекидом пословних активности за време ванредног стања значајно смањени.

У програмском смислу, стратешки циљ је даљи развој сопственог програма. Поред дневно информативног програма, наставићемо са продукцијом и емитовањем документарног, образовног програма, програма за децу, културног, програма за угрожене категорије друштва, музичког и забавног програма.

У наредних годину до две, Друштво ће комплетирати обнову целокупне технолошке базе потребне за савремену производњу и емитовање програма, са чиме се кренуло обимном набавком опреме у 2018. Години, а наставило континуираним мањим набавкама у наредним годинама, којима су снижени трошкови пословања (пр. набавком видео линка) и добијене значајне нове технолошке и програмске способности. Поред подизања квалитета програма, гледаоцима Телевизије Крагујевац, на овај начин, омогућен је најбољи квалитет тона и слике.

Опрема за производњу и емитовање програма је у 2018. годину зановљена први пут након 15 година. Радио телевизија Крагујевац је радила са опремом за коју нису постојали резервни делови нити сервисери. У овом периоду нису набављане ни касете које су биле потрошни материјал. Процес модернизације опреме и рада у РТК почео је 2018. године, куповином основних средстава из сопствених прихода у вредности од око 10 милиона динара, да би се након тога сваке године део по део мењала већ потпуно неупотребљива опрема. Данас имамо могућности за преносе, директна укључења, продукцију емисија и спотова, као и национални домаћи и светски медији. План је да се у 2021. години уложе средства у савременију и визуелно квалитетнију сценографију.

У пословном смислу, дугорочни план је значајно смањење зависности од субвенција оснивача. Како ниједна информативна медијска кућа на свету не може да функционише без финансијске помоћи града или државе, нереално је очекивати то и од РТК.

1.4 Организациона шема Привредног друштва

Унутрашња организација Привредног друштва Радио телевизија Крагујевац доо Крагујевац одређена је према врсти и природи послова који се обављају у Друштву.

Сагласно делатности дефинисаној структуром, Друштво обухвата:

- Пословодство
- Програмски сектор
- Сектор продукције
- Пословни сектор

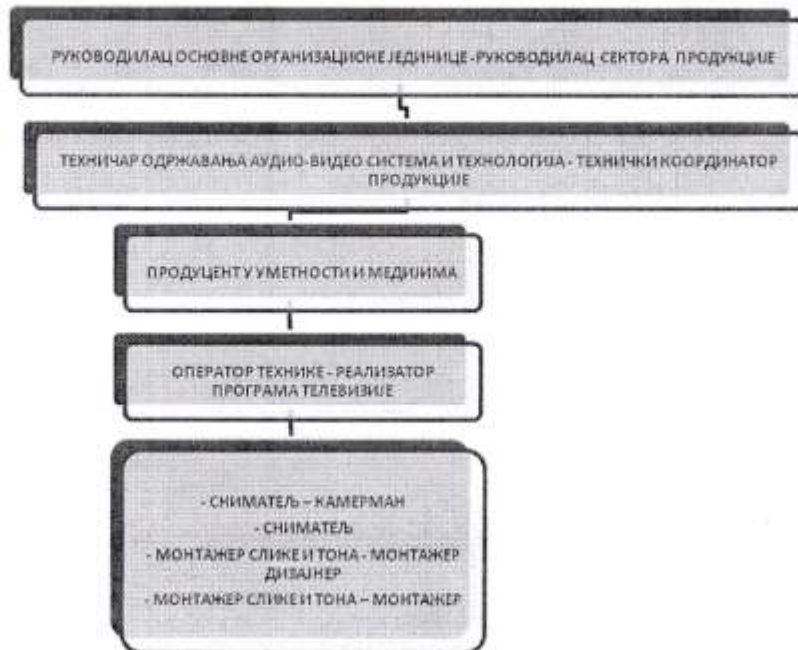
Пословодство



Програмски сектор



Сектор продукције



Пословни сектор



1.5 Имена директора и извршних директора, као и чланова надзорног одбора/скупштине

Скупштина Друштва:

Јасмина Брајковић, председник, именована 14.09.2020.године

Славиша Самчовић, члан именован 14.09.2020. године

Данијела Марковић, члан именована 14.09.2020. године

Чланови Скупштине Друштва именовани су решењем Скупштине града Крагујевца бр. 112-1517/20-I од 14.09.2020. године.

Директор: Јелена Вуковић, именована 02.08.2018. године Одлуком Скупштине Друштва бр. 897 од 02.08.2018. године,

Извршни директор – директор програма : Владимир Ђорђевић

Одговорни уредник - одговорни уредник Телевизије: Нина Бајић

Одговорни уредник - одговорни уредник Радио Крагујевца: Дарко Миленковић

Извршни директор – помоћник директора за координацију процеса рада: Ана Филиповић

Руководилац правних кадровских и административних послова - руководилац пословног сектора: Слободанка Вулић

2. Анализа пословања у текућој години

2.1. Процена физичког обима активности у 2020.години

РБ	Назив произв. / услуге	Јед. Мере	Остварено 2019. год	План 2020. год.	Процена 2020. год.	План 2021. год.	Индекс		
							5/4	6/5	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Ем.рекл.спота I период ТВ	секунда	420.000	420.000	250.000	300.000	1	0.6	0.6
2	Ем.рекл.спота II период ТВ	секунда	620.000	600.000	261.000	313.200	0.97	0.44	0.42
3	Ем.рекл.спота III период ТВ	секунда	497.254	600.000	300.000	360.000	1.2	0.5	0.6
4	Ем.рекл.спота I пер. Радио	секунда	152.300	165.000	120.000	144.000	1.08	0.73	0.79
5	Ем.рекл.спота II пер. радио	секунда	83.000	88.000	67.200	80.640	1.06	0.76	0.81
6	Сопствена продукција	секунда	92.000	120.000	85.000	102.000	1.3	0.71	0.92

ПД Радио телевизија Крагујевац доо Крагујевац у 2020. години као последицу пандемије изазване Корона вирусом бележи пад физичког обима активности, укупно је произведено око 811.000 секунди рекламног простора на Телевизији Крагујевац наспрам планираних 1.620.000 секунди, мада је структура секунди повољнија, јер их је највише продато у III периоду који је најскупљи и најгледаниј. На Радио Крагујевцу је реализован мањи број секунди од планираног, а све то као последица пандемије изазване Корона вирусом.

У наредној години је планирано агресивније учешће пословног сектора на тржишту и повећање продаје али највише у III периоду који је најскупљи и најгледанији на Телевизији Крагујевац.

Пословни сектор планира да, кроз активни наступ на тржишту, понуди комбиноване пакете који ће обухватити веће учешће рекламних џинглова на Радио Крагујевцу и самим тим повећати обим активности.

Планирано је и повећање обима сопствене продукције, кроз продукцију рекламног материјала на захтев клијената.

Уз константно праћење и анализу очекивања и потреба оглашивача, пуно искоришћење сезонских утицаја на тржишту (лето, зима, празници и др.) за повећање пласмана прилагођених огласних пакета (наравно и у зависности од утицаја коронавируса на поменуте сезонске факторе), продајни сектор може да постигне зацртани физички обим производње.

2.2 Биланс стања на дан 31.12.2020. године

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2020. године				
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2020.	Реализација (процена) на дан 31.12.2020.
	АКТИВА			у 000 динара
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	9.553	8.935
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003		
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	9.553	8.935
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	1.058	1.058

022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	687	697
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	7.808	7.180
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019		
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034		
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		

053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	7.029	8.857
Класа 1	И. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044		155
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048		
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		155
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	3.080	2.717
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	3.080	2.717
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059		
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	90	139
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061		
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062		

230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	3.859	5.746
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		100
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	16.582	17.792
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	11.116	11.835
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	7.958	7.958
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404	7.958	7.958
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406		
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410		
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411		
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И	0414		

	ОПРЕМЕ			
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	3.158	3.877
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	3.158	3.158
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419		719
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		
350	1. Губитак ранијих година	0422		
351	2. Губитак текуће године	0423		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		
40	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		

410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	5.466	5.957
42	И. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	1.326	1.562
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		

435	5. Добављачи у земљи	0456	1.326	1.562
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	3.850	3.893
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	240	424
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	50	78
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА $(0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) \geq 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) \geq 0$	0463		
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА $(0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) \geq 0$	0464	16.582	17.792
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		

2.3 Биланс успеха за период 01.01 - 31.12.2020. године

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2020. године				
у 000 динара				
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2020.
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ $(1002 + 1009 + 1016 + 1017)$	1001	55.797	50.116
60	1. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ $(1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)$	1002		
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		

604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	13.797	8.116
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	13.797	8.116
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	42.000	42.000
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017		
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	55.632	50.272
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	740	390
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	2.034	1.511
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	35.453	35.820
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	3.167	1.553
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	1.830	1.832

541 до 549	X. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	ДУГОРОЧНИХ	1028		
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ		1029	12.408	9.166
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0		1030	165	
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0		1031		156
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)		1032		
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)		1033		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица		1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица		1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата		1036		
669	4. Остали финансијски приходи		1037		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)		1038		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)		1039		
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)		1040	84	4
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)		1041		
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима		1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима		1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата		1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи		1045		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)		1046	84	4
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)		1047		

	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	84	4
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052		1.315
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053		9
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	81	1.146
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057	81	3
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058		1.143
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		424
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		

723	P. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	C. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064		719
	T. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

2.4 Извештај о токовима готовине

Прилог 16

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ			
у периоду од 01.01. до 31.12.2020. године			
ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01- 31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2020.
			у 000 динара
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)			
1. Продаја и примљени аванси	3001	52.746	49.748
2. Примљене камате из пословних активности	3002	10.746	7.586
3. Остали приливи из редовног пословања	3003		
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	42.000	42.162
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)			
1. Исплате добављачима и дати аванси	3005	53.785	47.967
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3006	17.009	12.317
3. Плаћене камате	3007	34.622	33.933
4. Порез на добитак	3008		
4. Порез на добитак	3009	748	348
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	1.406	1.369

III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		1.781
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	1.039	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013		
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	1.098	1.044
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	1.098	1.044
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	1.098	1.044
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025		
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031		
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		

4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	52.746	49.748
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	54.883	49.011
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042		737
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	2.137	
3. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	5.996	5.009
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	3.859	5.746

2.5 Планирани и реализовани индикатори пословања

Прилог 2

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000
динара

		2018. година	2019. година	2020. година	2021. година
Укупни капитал	План	5.110	8.318	11.116	11.835
	Реализација	9.183	11.116	11.835	-
	% одступања реализације од плана	+80%	+1%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+21%	0%	0%
Укупна имовина	План	30.378	17.815	16.582	17.791
	Реализација	17.970	16.785	17.792	-
	% одступања реализације од плана	-41%	-6%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-7%	-1%	-0%
Пословни приходи	План	47.855	52.570	55.797	67.737
	Реализација	53.513	49.345	50.116	-
	% одступања реализације од плана	+12%	-6%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију		0%	-8%	13%	35%

претходне године					
Пословни расходи	План	47.321	50.287	55.632	67.467
	Реализација	47.663	47.300	50.272	-
	% одступања реализације од плана	+1%	-6%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-1%	+18%	+34%
Пословни резултат	План	534	2.283	165	270
	Реализација	5.850	2.045	-156	-
	% одступања реализације од плана	+996%	-10%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-65%	-92%	-273%
Нето резултат	План	15	38	0	
	Реализација	-7.663	1.933	719	-
	% одступања реализације од плана	-51187%	+4987%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-125%	-100%	-100%
Број запослених на дан 31.12.	План	33	33	32	32
	Реализација	33	29	30	-
	% одступања реализације од плана	0%	-12%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-12%	+10%	+7%
Просечна нето зарада	План			55	65
	Реализација	42	42	60	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	31%	8%
Инвестиције	План	9.999	4.923	4.506	3.165
	Реализација	8.897	912	1.044	-
	% одступања реализације од плана	-11%	-81%	-77%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-90%	+14%	203%
Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2021. годину и реализација из 2020. године.					
Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених					

		2018. година реализација	2019. година реализација	2020. година реализација (процена)	План 2021. година
ЕБИТДА		-3409	4382	1914	2270
ROA		-42,6	11,5	0	0
ROE		-83,4	17,4	0	0
Оперативни новчани ток		-6211	1284	-1039	653
Дуг / капитал		95,7	51	49,2	50,32
Ликвидност		84,5	129,6	128,6	129,97
% зарада у пословним приходима		49,9	63,7	63,5	69,96
					у 000 динара
		Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	План на дан 31.12.2021.
Кредитно задужење без гаранције државе					
Кредитно задужење са гаранцијом државе					
Укупно кредитно задужење		0	0	0	0
					у 000 динара
		2018. година	2019. година	2020. година	План 2021. година
Субвенције	План	43000	42000	42000	50000
	Пренето				-
	Реализовано	39156	40736	42000	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано	3552			-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето	42708	40736	42000	-
	Реализовано				-

НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

2.5.1 Одступања од планираних индикатора

Процењена добит ПД Радио телевизије Крагујевац доо Крагујевац за 2020. годину је 719 000 динара иако је планом предвиђено да Друштво послује без добити.

Услед отежаних услова пословања у окружењу насталих због епидемиолошке ситуације узроковане вирусом COVID-19 остварени приходи од емитовања реклама су у периоду 01.01.-31.12.2020.године били мањи од планираних, односно приходи од продаје услуга су били око 60% у односу на планиране. Приходи од субвенција су остали у оквиру плана.

Обзиром на новонасталу ситуацију, због умањених сопствених прихода, ПД Радио телевизија Крагујевац доо Крагујевац је у циљу што економичнијег пословања и прилагођавања насталој ситуацији знатно смањило трошкове у односу на планиране, тако да су осим трошкова зарада који су остали у границама планираних, сви остали трошкови смањени од 50% до 70%.

У периоду од 01.01.-31.12.2020.године Друштво је у нешто мањем обиму од планираног ипак улагало у опрему. Током 2020.године купљена је опрема за умрежавање, опрема за производњу програма и предајник за Радио Крагујевац.

Просечна нето зарада је увећана у односу на планирану због примене Колективног уговора који важи од 01.08.2020.године и примене цене рада по Законским прописима.

2.6 Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Током 2020. године Друштво је сопственим средствима обновило комплетну рачунарску мрежу са пратећом инфраструктуром и на тај начин обезбедило стабилност у погледу мрежа и свих услуга које зависе од ње. Од сопствених средстава друштво је набавило и нову опрему за производњу програма и на тај начин подигло квалитет пружања својих услуга на један виши ниво. Набавком нове опреме Друштво ради уживо преносе са више локација истовремено и тиме се сврстало раме уз раме са националним емитерима.

Набављен је и нови радијски предајник са 2 нова РДС уређаја који омогућава слушаоцима Радио Крагујевца да на својим радио пријемницима у сваком тренутку имају исписан назив радио станице, што је увелико пракса код многих радио емитера. На овај начин омогућена је континуирана и бесплатна промоција Радио Крагујевца, а што би за резултат требало да има повећану слушаност радио програма.

Набавка новог предајника омогућава да се у случају и већих кварова на опреми емитовање програма може наставити у најкраћем року, чак и за пар минута.

Набављена је нова матрица за режију која значајно олакшава рад у реализацији ТВ Крагујевац, омогућава поузданији рад али и смањује потребу за додатном радном снагом у овој целини.

У августу 2020.године потписан је Колективни уговор код послодавца од стране представника: оснивача, два репрезентативна синдиката и привредног друштва, који је уредио права и обавезе како послодавца тако и запослених, те је донета и нова систематизација. Пуних шест година у Друштву није било Колективног уговора. Већим правима која су дата запосленима кроз Колективни уговор, повећана је и њихова мотивација за радом.

Организациона структура је коригована у мањем обиму, због бољег прилагођавања потребама пословања.

Израђено је и усвојено више нових правилника и аката: Акт о заштити и безбедности на раду (уређена је ова област посебно имајући у виду пандемију корона вируса), Акт о противпожарној заштити, Акт о процени ризика и заштити лица имовине и пословања

2.7 Спроведене активности у области корпоративног управљања

У циљу унапређења корпоративног управљања Привредно друштво Радио телевизија Крагујевац доо Крагујевац предузима све потребне активности.

Директор Друштва је и у претходне три године неговао однос међусобне повезаности са члановима Скупштине друштва у креирању пословања. У складу са Оснивачким актом, Скупштина друштва доноси одлуке и интерна акта, а о свим Одлукама, пословању и циљевима развоја Друштва и у наредном периоду биће информисана.

Од 28.07.2017. године када је Град Крагујевац преузео оснивачка права над ПД Радио телевизијом Крагујевац доо Крагујевац, одржане су 53 седнице Скупштине друштва. На већини седница присуствују сви чланови Скупштине. На седницама чланови постављају питања, учествују у расправи, дају предлоге, односно активно учествују и остварују своју улогу и дефинисане надлежности. Чиме се обезбеђује транспарентност у раду.

Друштво чији је оснивач Град Крагујевац, редовно израђује кварталне извештаје, годишње финансијске извештаје, програме пословања, план набавки и остала акта и упућује их оснивачу на усвајање, а у складу са позитивно правним прописима Републике Србије, Града Крагујевца и Друштва.

Пословодство ПД Радио телевизије Крагујевац доо Крагујевац, по систематизацији, поред директора чине Извршни директор – директор програма и Одговорни уредник – одговорни уредник телевизије. У циљу боље и квалитетније реализације циљева, свакодневно се одржавају колегијуми на којима се утврђују дневни задаци и начини за њихово решавање.

3. Циљеви и планиране активности за 2021. годину

3.1 Циљеви Привредног друштва за 2021. годину

- истинито, благовремено и непристрасно информисање грађана
- повећање гледаности и слушаности програма телевизије и радија, кроз повећање обима забавног садржаја
- финансијска стабилност,
- наставак инвестирања у опрему,
- раст посете и прихода портала rtk.co.rs од најмање 10% (у периоду 01. јануар.-01. децембар 2020. године портал је забележио 952.976 посета што је у односу на исти период 2019.године повећање од 54,27%, када је остварено 577.187 посета)
- равноправно учешће у тржишној утакмици са осталим емитерима и повећање сопствених прихода, а у складу са новонасталом економском ситуацијом проузрокованом пандемијом,
- наставити активно медијско покривање општина Шумадијског округа, у складу са додељеном зоном расподеле Рудник-Црни Врх, на сва три сегмента програма (радио, телевизија, интернет), односно преко интегрисане редакције РТК.
- припрема предузећа за нову приватизацију.

3.2 Кључне активности потребне за достизање циљева

- организовање рада обједињене редакције на начин да се не угрози здравље и безбедност запослених, а да се произведе сличан обим сопствене продукције као и до сада,
- повећање броја директних укључења користећи савремене технологије,
- набавка квалитетног програма у потребном обима, будући да Друштво има законску обавезу да емитује и одређени проценат програма који није из сопствене продукције, за шта су планирана и одговарајућа средства у Плану набавки за 2021. Годину,
- повећање сопствених прихода кроз појачану активност пословног сектора, нарочито кроз осмишљавање пакета прилагођених различитим групама клијената,
- одржавање постигнуте финансијске дисциплине, редовно плаћање свих рачуна у року, као и до сада,
- набавка нове и занављање постојеће опреме, уз непрестану анализу трендова на тржишту, као и могућности да се набавком нове опреме додатно рационализују трошкови,
- редовно ажурирање портала, поред органског/природног раста посете радиће се на већој SEO оптимизацији сајта, док је неопходно пронаћи начин за промоцију портала и на друштвеним мрежама,
- увести више вести из градова региона и пратити више догађаја, у мери коју то дозвољава пандемија ковида али и користећи савремене технологије које дозвољавају да се активно покривање региона обезбеди уз минималне трошкове.

3.3 Анализа тржишта

Пословно окружење је врло неповољно не само за локалне и регионалне већ и медије са националном фреквенцијом. Укупни буџети оглашивача су умањени, а избијањем пандемије изазване Корона вирусом средства за маркетинг оглашивачи су преусмерили за друге намене.

Обавеза Радио телевизије Крагујевац је да настави са праксом обуке кадрова како не би била угрожена сама начела независног и објективног новинарства, које могу да реализују само квалитетни новинари. Са овом праксом Радио телевизија Крагујевац је почела у 2018. години и наставиће то да ради у наредном периоду.

На територији града не постоји друга телевизија, док радијски програм емитује већи број комерцијалних радио станица. У граду функционише и већи број интернет портала, који немају обавезне месечне расходе за дозволе као традиционални медији, нити имају улагања у опрему и кадар, као ни одговорност за написано и изречено. Интернет портали углавном функционишу без регистрације, на остварене приходе не плаћају порезе, нити поштују права интелектуалне својине, користећи делимично или у целини текстове, прилоге или аудио визуелне сегменте (слике и снимке) Друштва без навођења извора. Негујући сензационализам, поткопавају поверење грађана у традиционалне медије. Једина информативна медијска кућа која производи и емитује само проверене и тачне информације у граду је Радио телевизија Крагујевац.

Све већа заступљеност, пре свих младе популације, на друштвеним мрежама, довела је до тога да је значајан део буџета малих локалних оглашивача опредељен за циљане кампање на друштвеним мрежама. У протеклих годину дана повећао се број дигиталних билборда на тржишту.

Радио-телевизија Крагујевац директно, преко запослених у маркетингу, уговара око 90 одсто рекламног простора, док се остатак продаје остварује преко агенција.

План је да се учешће агенција у структури прихода повећа. Успостављањем веза са таквим кућама, али и детаљнијим презентовањем ауторских сегмента, емисија, серијала, продукцијских могућности и фер пословања, може се створити интересовање код маркетиншких агенција да својим клијентима препоруче оглашавање на нашем програму. Искуство је показало да само континуитет у раду и производњи квалитетних медијских садржаја, одговарање на потребе гледалаца, као и савестан и професионалан рад пословног сектора могу да донесу значајне приходе.

Главна претња на тржишту тренутно је пандемија изазвана Корона вирусом. За време ванредног стања, оглашавање локалних предузећа је практично прекинуто. Оглашивачи стреле од већег смањења обима пословања који би могао бити изазван смањењем потрошње у домаћинствима и разним ограничењима као последица примењених мера за сузбијање пандемије.

Маркетинг Друштва је у обавези да, у договору са уредништвом, осмишљава нове програмске садржаје интересантне оглашивачима, као и да сталним присуством на терену оствари и формира широку мрежу клијената која ће моћи да амортизује сталне промене на тржишту.

Наш циљ је да изградимо поверење код клијената и обезбедимо им сигурност да склапају дугорочне маркетиншке уговоре.

3.4 Ризици у пословању и управљање ризицима

Друштво је ризике поделило на екстерне и интерне.

Екстерни ризици у пословању се континуирано прате и пословање прилагођава променама на тржишту, док се унутрашња организација континуирано прилагођава насталим околностима, у оној мери у којој Друштво може на њих да одговори.

Пандемија изазвана Корона вирусом представља основни екстерни ризик у 2021. години. Пандемија представља ризик по безбедност и здравље запослених те је Друштво предузело све могуће мере да овај ризик максимално смањи. Акт о безбедности и здрављу на раду је допуњен, радници обучени за безбедан и здрав рад, док је Друштво обезбедило средства за редовно одржавање и дезинфекцију пословног простора. Рад је организован по сменама и на сваки начин се покушава ограничити излагање запослених овом ризику по њихово здравље. Запослени су највећи капитал Друштва. У првих 10 месеци пандемије у Друштву није било заражених Корона вирусом.

Утицај пандемије на приходе се директно може пратити на локалном тржишту. Потенцијални и постојећи клијенти су знатно смањили своје маркетиншке активности. Средства предвиђена за оглашавање су или смањена или у потпуности преусмерена.

Велики број потенцијалних клијената у много већој мери сада користи друштвене мреже због веома ниских цена услуга на друштвеним мрежама.

Друштво се налази у специфичној ситуацији које одређује и више других екстерних фактора. Покренут је поступак приватизације, у складу са важећим законима Републике Србије, те је

обавеза руководства Друштва да припреми предузеће за успешну продају, односно, у обавези је да Друштво активно позиционира на тржишту и учини га одрживим.

Важеће законодавство директно утиче на пословање Друштва и ограничава тржишну утакмицу јер се на њега примењују прописи који важе у јавном сектору. Медији у склопу Друштва могу емитовати 6 минута реклама у сату, у односу на 12 минута комерцијалних медија (мера која је уведена да би компензовала чињеницу да се јавни сервис финансирају из ТВ претплате и суфинансирају из буџета, чиме имају предност у односу на комерцијалне емитере), важећи ценовник Друштва се не може лако прилагођавати променама у гледаности појединих термина или променама услова на тржишту. Цене услуга које Друштво пружа нису кориговане од 2017. године.

Друштво, као и друга предузећа у јавном сектору, има велика ограничења за ангажовање неопходних кадрова. Из овог разлога Друштво не може у потпуности да изађе у сусрет локалним оглашивачима јер није у могућности да ангажује сараднике за теренску продају, који раде по учинку (процент од наплаћене продаје) и који су ранијих година доносили значајан део прихода.

Организационим променама у претходним годинама ублажен је проблем мањка запослених, мањи број радника обавља већи број задужења, али са порастом обима посла ово постаје главни ограничавајући фактор.

У екстерне факторе спада и ситуација на тржишту која је неповољна за све медије и без утицаја пандемије.

Локални оглашивачи посебно нису интересантни већим агенцијама због малих буџета за оглашавање. Велики оглашивачи и националне огласне агенције генерално располажу са умањеним буџетима за рекламирање и који су по структури окренути у највећој мери емитерима са националном покривеношћу, али све више и ка интернет платформама и друштвеним мрежама.

Активном пословном политиком и доследношћу у изградњи пословних односа са агенцијама, могуће је повећати приходе од агенција у складу са растом гледаности програма, као и активним развојем сајта gtk.co.rs у потпуно заокружени портал који ће капитализовати потенцијале Друштва и повезати га са друштвеним мрежама (што већ постоји у одређеној мери).

Интерни фактори ризика обухватају број и структуру запослених, развијеност и сигурност информатичког система, планирање, пословно одлучивање и друго.

Број запослених се постепено смањује природним одливом, док Друштво због важеће законске регулативе не може да надокнади недостајући број. Ово је посебно видљиво у пословном сектору и обједињеној редакцији, где недостаје одређени број сарадника и новинара, међутим, овај проблем озбиљно погађа и друге целине.

Друштво се обратило надлежном министарству тражећи дозволу за запошљавање у стални радни однос радника, који су за време ванредног стања показали изузетно залагање и пожртвованост у врло сложеним условима рада.

Честа флукуација запослених у пословном сектору, а самим тим и мањак искуства новоангажованих угрожава остваривање планираних циљева пословања. Друштво под тим околностима није у могућности да материјализује своје потенцијале.

Планирање и пословно одлучивање је сложено, засновано на уобичајеној пословној пракси и подлеже бројним и честим проверама.

Информатичка инфраструктура је обновљена али захтева непрестано освежавање знања запослених за безбедан рад.

Друштво није кредитно задужено те не подлеже ризику од презадужености.

Друштво све своје обавезе измирује на време, у складу са роковима доспећа, те тренутно није изложено ризику од неликвидности.

3.5 План/мапа управљања ризицима

Друштво тренутно нема усвојену Стратегију управљања ризиком и очекује се да се са израдом исте започне у наредном периоду.

Друштво се стара да правилно идентификује, процени, реши или умањи ризике, као и да редовно прати и извештава о ризицима (пре свега на редовним колегијумима али о њима упознаје и чланове Скупштине Друштва).

Друштво поседује Акт о процени ризика у заштити лица, имовине и пословања, који је израдила екстерна лиценцирана организација, који делимично посматра и ризике у пословању.

Процес одлучивања у Друштву је сложен и пролази кроз више фаза док се целокупни процес пословања континуирано анализира и усавршава.

3.6 Активности које Друштво планира да спроведе у циљу унапређења корпоративног управљања

Друштво ће наставити и у 2021. години да редовно извештава Скупштину друштва о свим битним пословним активностима у складу са надлежностима Скупштине и да транспарентно сарађује како са оснивачем тако и са клијентима. У 2021. години биће усвојен и пословник о раду Скупштине друштва.

Пословодство ПД Радио телевизије Крагујевац доо Крагујевац, по систематизацији, поред директора чине Извршни директор – директор програма и Одговорни уредник – одговорни уредник телевизије.

Свакодневни колегијуми који негују активан дијалог и дефинишу рад Друштва на дневном нивоу биће организовани и у 2021. години, а у циљу заједничког деловања на спровођењу циљева којима Друштво тежи.

Друштво чији је оснивач Град Крагујевац, редовно ће, као и до сада израђивати: кварталне извештаје, годишње финансијске извештаје, програме пословања, план набавки и друга акта која усваја скупштина друштва, а у складу са позитивно правним прописима Републике Србије, Града Крагујевца и Друштва. Овако усвојени извештаји упућује се оснивачу на даљу надлежност.

4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

4.1 Планирани биланс стања на дан 31.12.2021. године;

Прилог 3

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године							
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				у 000 динара
			План 31.03.2021.	План 30.06.2021.	План 30.09.2021.	План 31.12.2021.	
			4	5	6	7	
1	2	3	4	5	6	7	
	АКТИВА						
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001					
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	8.398	11.125	10.587	10.050	
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003		100	100	100	
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		100	100	100	
013 и део 019	3. Гудвил	0006					
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007					
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008					
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009					
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	8.398	11.025	10.487	9.950	
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	1.058	1.058	1.058	1.058	
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	688	680	672	663	
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	6.652	9.287	8.757	8.229	
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014					
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015					

026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024				
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				

048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033				
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	8.812	6.470	7.216	7.741
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044				159
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045				
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050				159
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	3.209	3.100	3.334	4.257
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				

201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	3.209	3.100	3.334	4.257
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	91	91	91	91
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	5.512	3.279	3.791	3.234
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069				
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	17.210	17.595	17.803	17.791

88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	11.835	11.835	11.835	11.835
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	7.958	7.958	7.958	7.958
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404	7.958	7.958	7.958	7.958
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413				
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414				
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416				
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	3.877	3.877	3.877	3.877

340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	3.877	3.877	3.877	3.877
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421				
350	1. Губитак ранијих година	0422				
351	2. Губитак текуће године	0423				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424				
40	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425				
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				

498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441				
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	5.375	5.760	5.968	5.956
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443				
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450				
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	1.361	1.826	2.065	1.620
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	1.361	1.826	2.065	1.620
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	3.729	3.580	3.494	3.887
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	196	265	320	360
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	89	89	89	89

49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462				
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463				
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	17.210	17.595	17.803	17.791
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465				

4.2. Планирани Биланс успеха за период 01.01 - 31.12.2021. године

Прилог 3а

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2021. године						
						у динара
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021. 1.	План 01.01- 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	15.756	32.826	50.118	67.737
60	І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002				
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним	1005				

	лицима на домаћем тржишту					
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	3.411	7.677	12.490	17.737
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	3.411	7.677	12.490	17.737
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА,	1016	12.345	25.149	37.628	50.000

	ДОНАЦИЈА И СЛ.					
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017				
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	15.736	32.701	49.968	67.467
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	138	231	347	590
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	612	917	1.181	1.850
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	11.237	23.040	35.072	47.386
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	558	1.100	2.009	2.591
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	537	1.075	1.613	2.150
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	2.654	6.338	9.746	12.900

	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	20	125	150	270
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031				
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032				
66, осим 662, 663 и 664	И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	ИИ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038				
663 и 664	ИИИ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039				
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	20	50	75	120
56, осим 562, 563 и 564	И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041				
560	1. Финансијски расходи	1042				

	из односа са матичним и зависним правним лицима					
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	20	50	75	120
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047				
	E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	20	50	75	120
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим 683 и 685	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052				
57 и 58, осим 583 и 585	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053				

	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054		75	75	150
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055				
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		75	75	150
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058				
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059				
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				

723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064				
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

4.3 Извештај о планираним токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године

Прилог 36

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године						
ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				у динара
		План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.	
		А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ				
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	15.806	33.115	50.452	67.043	
1. Продаја и примљени аванси	3002	3.461	7.966	12.824	17.043	

2. Примљене камате из пословних активности	3003				
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	12.345	25.149	37.628	50.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	16.040	32.417	49.242	66.390
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	4.293	8.397	12.855	17.034
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	11.274	23.115	35.054	47.536
3. Плаћене камате	3008	20	50	75	120
4. Порез на добитак	3009	106	212	318	424
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	347	643	940	1.276
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		698	1.210	653
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	234			
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013				
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019		3.165	3.165	3.165
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021		3.165	3.165	3.165
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023				

IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		3.165	3.165	3.165
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025				
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031				
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	15.806	33.115	50.452	67.043
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	16.040	35.582	52.407	69.555
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	234	2.467	1.955	2.512
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	5.746	5.746	5.746	5.746
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ	3046				

ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ					
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	5.512	3.279	3.791	3.234

4.4 Структура планираних прихода и расхода

Укупно планирани приходи за 2021. годину:

- Субвенције из Буџета 50.000.000,00 дин.

- Планирани сопствени приходи 17.737.326,00 дин.

- Укупно планирани приходи 67.737.326,00 дин.

4.4.1 Структура и извори планираних прихода у динарима

Р. БР.	Назив	Оснивач	Сопствени	Донације	Укупно
1.	3	4	5	6	7
1.	Субвенције	50.000.000	17.737.326		67.737.326
2.	Приходи од услуга рекламе ТВ-		17.297.326		17.297.326
3.	Приходи од услуга радио		320.000		320.000
4.	Приходи од сајта		120.000		120.000

4.4.2 Расходи - процена за 2020. и план за 2021. годину (без ПДВ-а)

Бр	Назив	процена-2020	план-2021
1.	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	35.819.591	47.386.326
2.	Трошкови ситног инвентара, канц. и осталог материјала	389.539	590.364
3.	Трошкови горива и енергије	1.511.432	1.850.000
4.	Трошкови трансп. телеф. и птт услуга	316.942	517.335
5.	Трошкови одржавања	266.783	838.435
6.	Трошкови закупа	644.480	680.000
7.	Трошкови рекламе и промоција	22.620	60.000
8.	Трошкови осталих произ. услуга	302.286	494.846
9.	Трошкови амортизације	1.832.000	2.150.000
10.	Трошкови непроизводних услуга	4.405.159	6.887.000
11.	Трошкови репрезентације	264.000	50.000
12.	Трошкови осигурања	187.156	196.500

13.	Трошкови платног промета	35.135	80.000
14.	Трошкови пореза	1.108.276	1.508.800
15.	Трошкови ОФПС, СОКОЈ, РЕМ, РАТЕЛ, ЕТВ..	3.175.442	4.177.720
16.	Трошкови камата	4.346	120.000
17.	Трошкови из ранијих година	3.000	150.000
	Укупно	50.288.187	67.737.326

Трошкови зарада су повећани због примене Колективног уговора код послодавца, који је почео да се примењује од августа 2020..

Детаљно образложење планираних расхода за набавке (планирано 2021. у односу на реализовано 2020.) се налази у тачки: 8.2 Детаљно образложење планираних набавки.

4.5 План цена

Пословни приходи су планирани на основу важећег ценовника. Током 2021. године неће бити могућности за адекватно повећање цена рекламног простора. Друштво нема могућности да активно прилагођава цене променама на тржишту.

Постојећи ценовник је донет 2017. године, пре повратка Друштва у власништву оснивача. Саме цене у суштини нису мењане од 2008. године.

Како приликом доношења ценовника нису постојале бројне услуге које се данас нуде на интернет порталима, покушаћемо да овај део ценовника прилагодимо савременим околностима у 2021. години.

4.6 Важећи ценовник

Р. Бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	
1.	Емитовање тв спота I	10,00 дин/сек
2.	Емитовање тв спота II	15,00 дин/сек
3.	Емитовање тв спота III	25,00 дин/сек
4.	Емитовање тв спота IV	31,50 дин/сек
5.	Емитовање тв спота сеча 1	85,00 дин/сек
6.	Емитовање тв спота сеча 2	95,00 дин/сек
7.	Емитовање тв спота сеча 3	30,00 дин/сек
8.	Емитовање тв спота сеча 4	25,00-40,00 дин/сек
9.	Емитовање тв обавештења	700,00 д/дан
10.	Израда тв обавештења	2500,00 дан
11.	Израда и емит. Кајрона	2650,00 д/д
12.	Израда тв спота 1	5000,00 дин
13.	Израда тв спота 2	15600,00 дин
14.	Израда и ем. Репортаже	15000,00 дин
15.	Емитовање репортаже	5000,00 дин

16.	Директан пренос	120000,00д/сат
17.	Логовање	27.000-40.000дин
18.	Честитке	15.000-35.000дин
19.	Спонзорства	25000,00-70.000,00
20.	Емитовање радио рекламе	5,00 дин/сек
21.	Емитовање радио обавештења	500,00 дин/дан
22.	Израда радио рекламе 1	6000,00 дин
23.	Израда радио рекламе 2	12000,00 дин
24.	Банер на сајту 1	5000,00 дин
25.	Банер на сајту 2	1000,00 дин
26.	Емитовање тв спота I политички маркетинг	80,00 дин/сек
27.	Емитовање тв спота II политички маркетинг	80,00 дин/сек
28.	Емитовање тв спота III политички маркетинг	80,00 дин/сек
29.	Емитовање тв спота сеча 1 политички маркетинг	420,00 дин/сек
30.	Емитовање тв спота сеча 2 политички маркетинг	380,00 дин/сек
31.	Емитовање тв спота сеча 4 политички маркетинг	280,00 дин/сек
32.	Емитовање радио рекламе I политички маркетинг	30,00 дин/сек
33.	Емитовање радио рекламе II политички маркетинг	25,00 дин/сек

4.7 Износ и динамика прихода из буџета

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Прилог 4

у динарима

01.01-31.12.2020. године

Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	42.000.000	42.000.000	42.000.000		
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	42.000.000	42.000.000	42.000.000		
				у динарима	
План за период 01.01-31.12.2021. године					
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.	
Субвенције	12.344.952	25.148.842	37.627.881	50.000.000	
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	12.344.952	25.148.842	37.627.881	50.000.000	

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

4.8 Намена коришћења средстава из буџета

Расподела субвенција:

Од укупног износа субвенција 50.000.000,00 динара биће утрошено на следећи начин:

- Трошкови зарада и накнада зарада : 46.852.262

- Трошкови текућег пословања: 3.147.738

4.9 Трошкови запослених

Полазне поставке за планирање маса зарада у 2021. години су: Колективни уговор код послодавца бр. 974/20, (чланом 53. одређена је вредност радног часа, начин обрачуна основне зараде), Правилник о систематизацији и организацији посла (пречишћен текст) бр. 1054/20 и укупан број радно ангажованих лица.

У плану за 2021. је запошљавање петоро радника на неодређено време, а по одобрењу Владине комисије за запошљавање. Ово су радници којима је истекао уговор о раду на две године и којима исти истиче почетком 2021. године. Програмом пословања, у укупној маси за зараде планирани су трошкови и за ове запослене.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ				Прилог 5			
Р.Б Р.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2020.	План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	у динарима План 01.01- 31.12.2021.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	19.772.139	20.517.356	6.472.467	13.233.773	20.078.834	26.840.140
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	27.387.363	28.443.602	8.940.070	18.269.862	27.733.631	37.063.423
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	32.094.769	33.179.477	10.462.347	21.429.274	32.532.489	43.499.416
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	32	30	30	32	32	32
4.1.	- на неодређено време	22	21	21	26	26	26
4.2.	- на одређено време	10	9	9	6	6	6
5.	Накнаде по уговору о делу	778.302	778.302	235.846	471.692	707.538	943.384
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	1	1	1	1
7.	Накнаде по ауторским уговорима	196.415	142.150	35.712	71.424	107.136	142.848
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	2	3	1	1	1	1
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						

10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	4					
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине	660.378	660.378	165.096	330.192	495.285	660.378
14	Број чланова скупштине*	3	3	3	3	3	3
15	Накнаде члановима надзорног одбора						
16	Број чланова надзорног одбора*						
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	874.463	863.836	238.400	487.600	739.600	991.600
20	Дневнице на службеном путу	92.249	44.858	30.000	50.000	70.000	100.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију						
23	Број прималаца отпремнине						
24	Јубиларне награде	92.751	80.801		130.000	350.000	350.000
25	Број прималаца јубиларних награда	1	1		1	3	3
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	663.717	69.789	69.789	69.789	69.789	698.700
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка

5.1 Расподела процењене добити за 2020. годину

-Процењена добит за 2020.годину је 719.000,00 динара.
Друштво би добит од 719. 000 динара за 2020.годину, расподелило на инвестициона улагања, а у складу са позитивно правним прописима Републике Србије и Града Крагујевца.

5.2 Распредела/покриће добити/губитка за 2014., 2015., 2016., 2017., 2018. и 2019. годину:

-2014.година	губитак	17.508.859,31 динара
-2015.година	добит	16.326.435,77 динара
-2016.година	губитак	27.051.837,91 динара
-2017.година	добит	54.508.973,24 динара
-2018.године	губитак	7.155.247,24 динара
-2019.година	добит	1.932.401,97 динара

Губитак из 2014. године покривен је из добити из 2017.

Добит из 2015.године 16.326.435,77 динара распоређена је на покриће губитка из претходних година 2006. и 2005.

Губитак из 2016. године покривен је из добити из 2017.

Добит из 2017.године 54.508.973,24 динара распоређена је на покриће губитка из претходних година: 2007., 2008., 2009., 2012., 2013., 2014. и 2016.

Губитак из 2018. године покривен је остатком добити из 2017. године.

Добит из 2019.године од 1.932.401,97 динара распоређена је по Одлуци о инвестиционом улагању. Уложена су средства у куповину интерне мреже у износу од 392.397,90 динара без ПДВ-а, опреме за производњу програма (матрица, миксета, снимач, буџице) у износу 664.042,50 динара без ПДВ-а и предајника у износу од 350.000,00 динара без ПДВ-а.

6. План зарада и запошљавања

6.1 Структура запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2020. године

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2020. године Прилог 6

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1.	Пословодство	3	3	3	2	1
2.	Програмски сектор	13	19	14	9	5
3.	Сектор продукције	8	16	9	8	1
4.	Пословни сектор	5	6	4	2	2
5.						
...						
УКУПНО:		29	44	30	21	9

Друштво послује са минималним бројем запослених за информативну медијску кућу која производи 80% сопственог програма двадестчетири сата дневно.

Запослени на одређено време након едукације и оспособљавања за обављање специфичне делатности Друштва, по истеку уговора од две године напуштају РТК, те Друштво има проблема у несметаном функционисању јер законски оквиру не дозвољавају поново ангажовање ових радника.

6.2 Квалификациона, старосна и полна структура запослених, структура запослених према времену проведеном у радном односу и квалификациона и полна структура председника и чланова скупштине Друштва

Прилог 7

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	ВСС	8	9	3	3
2	ВС	11	11		
3	ВКВ	1	1		
4	ССС	10	11		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		30	32	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
1	До 30 година	2	2
2	30 до 40	8	10
3	40 до 50	13	13
4	50 до 60	7	5
5	Преко 60	0	2
УКУПНО		30	32
Просечна старост		41,00	40,00

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	Мушки	11	12	1	1
2	Женски	19	20	2	2
УКУПНО		30	32	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
1	До 5 година	10	12
2	5 до 10	1	1
3	10 до 15	7	7
4	15 до 20	2	2
5	20 до 25	7	7
6	25 до 30	3	2
7	30 до 35	0	1
8	Преко 35	0	0
УКУПНО		30	32

Две трећине запослениху Друштву је са високом стручном спремом, запослени са средњом стручном спремом су са вишегодишњим искуством у обављању специфичних послова у медијима. Друштво планира даље побољшање образовне структуре запослених, уколико се одобри пријем нових запослених који су неопходни за редовно пословање Друштва. Структуру запослених по полу карактерише сличан број запослених оба пола уз нешто веће учешће запослених женског пола. У Друштву су на руководећим позицијама подједнако заступљени руководиоци оба пола, чиме је постигнута потпуна равноправност по овом питању.

Структура запослених по радном искуству је повољна, две трећине запослених чине запослени са преко 10 година радног искуства.

Старосна структура је тренутно задовољавајућа али како нема расположивих младих кадрова са искуством на тржишту рада, Друштво може доћи у позицију да не може заменити кадрове који природним одливом (пензионисање и сл.) одлазе из Друштва.

6.3 Динамика запошљавања

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА			Прилог 8		
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2020. године	30		Стање на дан 30.06.2021. године	32
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.	0		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	0
1.	<i>навести основ</i>		1.	<i>навести основ</i>	
2.			2.		
3.			3.		
4.			4.		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	0
1.		0	1.	<i>навести основ</i>	
2.			2.		
	Стање на дан 31.03.2021. године	30		Стање на дан 30.09.2021. године	32
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2021. године	30		Стање на дан 30.09.2021. године	32
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.	0		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	0
1.	<i>навести основ</i>		1.	<i>навести основ</i>	
2.			2.		
3.			3.		
4.			4.		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.	2		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	0
1.	<i>неодређено време, у складу са позитивним прописима РС</i>		1.	<i>навести основ</i>	
2.			2.		
	Стање на дан 30.06.2021. године	32		Стање на дан 31.12.2021. године	32

У Друштву је 21 запослени у радном односу на неодређено време. Тренутан број запослених у радном односу на неодређено време, онемогућава оптималан рад ПД Радио телевизије Крагујевац доо Крагујевац и доводи у питање њено ефикасно деловање.

Своју битну, немерљиву улогу у друштву ПД Радио телевизије Крагујевац доо Крагујевац реализује свакодневно, док је њен значај посебно видљив током пандемије вируса COVID – 19 (нарочито за време ванредног стања) због остваривања јавног интереса у области информисања, односно права јавности на поуздано, благовремено и истинито свакодневно и двадесетчетворочасовно информисање.

Друштво се обратило оснивачу захтевом да се одобри запошљавање на неодређено време запослених на одређено време којима истичу или су истекли уговори о раду на две године. Поменути запослени су својим радним ангажовањем, посебно током ванредног стања вишеструко заслужили да наставе са радом и неопходни су за несметано функционисање Друштва

Заснивањем радног односа на неодређено време са особама које су већ у радном односу на одређено време и које су радиле за време „корона вируса“ у Друштву се не би се повећала маса средстава одређена ПД Радио телевизији Крагујевац доо Крагујевац за зараде.

6.4. Средства за зараде запослених

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину-
Бруто 1

Прилог 9

у динарима

Исплата по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	29	2.052.927	70.791	26	1.711.905	65.843				3	341.022	395.777
II	30	2.056.766	68.559	27	1.719.939	63.701				3	336.827	112.276
III	30	2.015.174	67.172	27	1.677.383	62.125				3	337.791	112.597
IV	30	2.037.026	67.901	27	1.717.687	63.618				3	319.339	106.446
V	30	2.013.835	67.128	27	1.677.161	62.117				3	336.674	112.225
VI	31	2.106.910	67.965	28	1.769.119	63.183				3	337.791	112.597
VII	30	2.023.459	67.449	27	1.682.898	62.330				3	340.561	113.520
VIII	29	2.617.337	90.253	26	2.174.824	83.647				3	442.513	147.504
IX	29	2.805.113	96.728	26	2.323.262	89.356				3	481.851	160.617
X	30	2.826.976	94.233	27	2.345.125	86.856				3	481.851	160.617
XI	31	2.792.571	90.083	28	2.335.141	83.398				3	457.430	152.477
XII	29	3.095.508	106.742	26	2.559.839	98.455				3	535.669	176.556
УКУПНО	358	28.443.602	955.004	322	23.694.283	884.629				36	4.749.319	1.865.209
ПРОСЕК	30	2.369.467	79.584	27	1.974.524	73.719				3	395.777	155.434

* исплата са проценом до краја године

** старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2019. Године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	29	2.929.682	101.024	26	2.440.194	93.854				3	489.488	163.163
II	29	2.806.413	96.773	26	2.339.818	89.993				3	466.595	155.532
III	29	3.203.975	110.482	26	2.668.306	102.627				3	535.669	178.556
IV	32	3.011.362	94.105	29	2.521.874	86.961				3	489.488	163.163
V	32	3.159.215	98.725	29	2.646.699	91.265				3	512.516	170.839
VI	32	3.159.215	98.725	29	2.646.699	91.265				3	512.516	170.839
VII	32	3.011.362	94.105	29	2.521.874	86.961				3	489.488	163.163
VIII	32	3.293.192	102.912	29	2.757.523	95.087				3	535.669	178.556
IX	32	3.159.215	98.725	29	2.646.699	91.265				3	512.516	170.839
X	32	3.011.362	94.105	29	2.521.874	86.961				3	489.488	163.163
XI	32	3.159.215	98.725	29	2.646.699	91.265				3	512.516	170.839
XII	32	3.159.215	98.725	29	2.646.699	91.265				3	512.516	170.839
УКУПНО	375	37.063.423	1.187.131	339	31.004.958	1.098.769				36	6.058.465	2.019.491
ПРОСЕК	31	3.088.619	98.928	28	2.583.746	91.564				3	504.873	168.291

*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2020. Године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	29	3.406.207	117.455	26	2.835.218	109.047				3	570.989	190.330
II	29	3.306.184	114.006	26	2.861.924	110.074				3	544.283	181.428
III	29	3.749.956	129.309	26	3.125.096	120.196				3	624.860	208.287
IV	32	3.531.447	110.358	29	2.960.458	102.085				3	570.989	190.330
V	32	3.717.740	116.179	29	3.119.889	107.582				3	597.851	199.284
VI	32	3.717.740	116.179	29	3.119.889	107.582				3	597.851	199.284

VII	32	3.531.447	110.358	29	2.960.458	102.085				3	570.989	190.330
VIII	32	3.854.028	120.438	29	3.229.168	111.351				3	624.860	208.287
IX	32	3.717.740	116.179	29	3.119.889	107.582				3	597.851	199.284
X	32	3.531.447	110.358	29	2.960.458	102.085				3	570.989	190.330
XI	32	3.717.740	116.179	29	3.119.889	107.582				3	597.851	199.284
XII	32	3.717.740	116.179	29	3.119.889	107.582				3	597.851	199.284
УКУПНО	375	43.489.416	1.393.177	339	36.532.225	1.294.833				36	7.067.214	2.355.742
ПРОСЕК	31	3.624.951	116.098	28	3.044.352	107.903				3	588.934	196.312

*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2020. Године

Распон исплаћених и планираних зарада

Прилог 9а

у динарима

		Исплаћена у 2020. години		Планирана у 2021. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	52.492,54	38.427,27	80.726,35	58.419,08
	Највиша зарада	114.975,36	82.227,73	127.404,39	91.140,57
Пословодство	Најнижа зарада	91.189,64	65.553,94	159.373,89	113.391,12
	Највиша зарада	186.470,01	132.345,48	207.401,63	147.218,89

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

Прилог 10

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2020. Година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	35.000	13.000	11.000	2	35.000	13.000	11.000	2
II	35.000	13.000	11.000	2	35.000	13.000	11.000	2
III	35.000	13.000	11.000	2	35.000	13.000	11.000	2
IV	35.000	13.000	11.000	2	35.000	13.000	11.000	2
V	35.000	13.000	11.000	2	35.000	13.000	11.000	2
VI	35.000	13.000	11.000	2	35.000	13.000	11.000	2
VII	35.000	13.000	11.000	2	35.000	13.000	11.000	2
VIII	35.000	13.000	11.000	2	35.000	13.000	11.000	2
IX	35.000	13.000	11.000	2	35.000	13.000	11.000	2
X	35.000	13.000	11.000	2	35.000	13.000	11.000	2
XI	35.000	13.000	11.000	2	35.000	13.000	11.000	2
XII	35.000	13.000	11.000	2	35.000	13.000	11.000	2
УКУПНО	420.000				420.000			
ПРОСЕК								

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2020. Година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	55.032	20.440	17.296	2	55.032	20.440	17.296	2
II	55.032	20.440	17.296	2	55.032	20.440	17.296	2
III	55.032	20.440	17.296	2	55.032	20.440	17.296	2
IV	55.032	20.440	17.296	2	55.032	20.440	17.296	2
V	55.032	20.440	17.296	2	55.032	20.440	17.296	2
VI	55.032	20.440	17.296	2	55.032	20.440	17.296	2
VII	55.031	20.440	17.296	2	55.031	20.440	17.296	2
VIII	55.031	20.440	17.296	2	55.031	20.440	17.296	2
IX	55.031	20.440	17.296	2	55.031	20.440	17.296	2
X	55.031	20.440	17.296	2	55.031	20.440	17.296	2
XI	55.031	20.440	17.296	2	55.031	20.440	17.296	2
XII	55.031	20.440	17.296	2	55.031	20.440	17.296	2
УКУПНО	660.378				660378			
ПРОСЕК								

7. Кредитна задуженост

Друштво није кредитно задужено, зато није попуњен прилог 12.

8. Планиране набавке

8.1 Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга Прилог 13

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2020. години	План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
Добра						
1.	Ситни инвентар	51.615	10.000	20.000	30.000	40.000
2.	Канцеларијски материјал	92.995	40.263	80.527	120.790	161.053
3.	Електроматеријал	90.780	22.500	45.000	67.500	90.000
4.	Гуме за путничка возила и вулканизерске услуге	7.020	0	0	26.444	26.444
5.	Средства за хигијену	147.129	50.224	100.449	150.673	200.898
6.	Гориво	193.401	93.750	187.500	281.250	375.000
7.	Електрична енергија	592.833	145.000	310.000	479.915	675.000
8.	Нови тонери	49.790	15.497	30.150	45.225	61.987
9.	Опрема за производњу програма*	665.000	0	2.488.810	2.488.810	2.488.810
10.	Рачунарска и сродна опрема*	0	0	0	558.100	558.100

11.	Набава Мајкрософт лиценце (Централизована)	0	0	0	0	100.000
12.	Закуп непокретности - пословни простор	68.544	20.000	40.000	60.000	80.000
13.	Закуп непокретности - антенски стуб	575.936	150.000	300.000	450.000	600.000
14.	Сценографија, сценска шминка и друго	68.782	0	50.000	10.000	149.313
15.	Намештај за студио*	0	0	0	150.000	150.000
16.	Стручна литература	64.069	60.000	70.000	70.000	70.000
...						
Укупно добра:		2.667.894	607.234	3.722.435	4.988.707	5.826.605
Услуге						
1.	Грејање	743.643	373.000	420.000	420.000	800.000
2.	Рад ван радног односа уговор о делу	90.240	150.000	300.000	450.000	600.000
3.	Ангажовање по основу уговора о ауторском делу	495.000	22.560	45.120	67.680	90.240
4.	Услуге омладинских задруга**	0	180.000	240.000	240.000	240.000
5.	Транспортне услуге	0	1.250	2.500	3.750	5.000
6.	Мобилна телефонија	88.058	22.500	45.000	67.500	90.000
7.	Интернет	195.049	72.917	145.834	218.750	291.667
8.	Поштанске услуге	12.675	5.000	10.000	15.000	20.000
9.	Курирска служба - транспорт пошиљки	0	3.125	6.250	9.375	12.500
10.	Фиксна телефонија	21.160	7.292	14.584	21.876	29.168
11.	Хостинг сајта, стриминг и др.	22.865	0	5.606	25.000	25.000
12.	Одржавање некретнина (одржавање и поправке у пословном простору)	116.800	0	40.000	80.000	80.000
13.	Одржавање возила	102.869	37.500	75.000	112.500	150.000
14.	Сервисирање камера и опреме за видео снимање	0	0	0	100.000	100.000
15.	Сервис клима уређаја	11.800	35.000	35.000	45.000	50.000
16.	Сервис тонске опреме	0	0	0	50.000	50.000
17.	Сервис предајника и емисионе технике	0	0	0	200.000	200.000
18.	Одржавање електроинсталација	20.000	10.000	20.000	30.000	40.000
19.	Сервисирање рачунара	31.765	31.659	63.318	94.976	126.635
20.	Сервисирање штампача и рециклажа тонера	18.684	13.750	27.500	41.250	55.000
21.	Стручне адукације и саветовања	7.500	0	50.000	50.000	50.000
22.	Услуге промоције	22.620	15.000	30.000	45.000	60.000
23.	Услуге уклањања и одлагања отпада	34.671	10.000	20.000	30.000	40.000
24.	Услуге паркирања	3.333	3.333	3.333	3.333	3.333
25.	Против-пожарна заштита	53.300	0	7.500	7.500	15.000
26.	Услуге фотокопирања и друге услуге	20.000	10.000	20.000	30.000	40.000
27.	Видео надзор и електронска контрола приступа	151.200	61.800	123.600	185.400	247.200
28.	Одржавање рачуноводственог софтвера	132.000	33.000	66.000	99.000	132.000

29.	Услуге израде финансијских извештаја (процена вредности, капитала, обавеза и остала акта везана за приватизацију)	90.000	0	0	300.000	300.000
30.	Консултантске услуге	325.900	124.750	249.500	374.250	499.000
31.	Услуга одржавања хигијене	152.045	52.500	105.000	157.500	210.000
32.	Адвокатске услуге	111.750	100.000	200.000	300.000	400.000
33.	Трошкови јавних извршитеља	10.975	18.000	36.000	54.000	72.000
34.	Услуге куповине програма, продукције и копродукције	2.477.720	875.000	1.750.000	2.625.000	3.500.000
35.	Услуге заштите и безбедности на раду	110.000	31.250	62.500	93.750	125.000
36.	Здравствене и социјалне услуге	0	0	50.000	50.000	50.000
37.	Услуге одржавања, поправки и обезбеђења (ТПЦ Раднички)	297.269	87.500	175.000	262.500	350.000
38.	Услуге новинских агенција	498.000	249.750	499.500	749.250	999.000
39.	Репрезентација	264.000	25.000	30.000	35.000	50.000
40.	Осигурање радника	40.000	0	0	0	40.000
41.	Осигурање основних средстава	125.000	0	0	0	125.000
42.	Услуге осигурања возила	22.156	0	16.000	15.500	31.500
43.	Трошкови платног промета	35.135	15.000	30.000	45.000	60.000
44.	Трошкови принудне наплате	0	5.000	10.000	15.000	20.000
45.	Услуга техничког прегледа возила	7.200	0	4.800	9.600	9.600
46.	Регистрација возила (таксе и друго)	10.649	7.500	7.500	15.000	15.000
47.	Трошкови судских и др. такси	43.407	25.000	50.000	75.000	100.000
48.	Накнаде издавачима/произвођачима фонограма (ОФПС)	241.456	91.115	182.231	273.346	364.461
49.	Накнада за коришћење ауторских дела/јавно коришћење музичких дела (СОКОЈ)	412.483	119.100	238.200	357.300	476.400
50.	Дистрибуција телевизијског сигнала преко мултиплекса (зона расподеле Рудник – Црни врх) - ЈП ЕТВ	1.261.971	322.227	644.453	966.680	1.288.906
51.	Услуге преноса (дотура) сигнала до предајничких места	108.000	30.000	60.000	90.000	120.000
52.	Накнаде за коришћење радио фреквенција (РАТЕЛ)	24.416	0	0	60.000	60.000
53.	Годишње накнаде регулаторном телу за пружање медијске услуге (РЕМ)	1.592.793	398.198	796.397	1.194.595	1.592.793
54.	Кабловска телевизија	2.320	7.540	15.080	22.620	30.160
...						
	Укупно услуге:	10.659.878	3.683.116	7.028.304	10.883.781	14.531.563
	Радови					
1.						
2.						

...						
Укупно радови:						
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		13.327.772	4.290.350	10.750.739	15.872.488	20.358.168

Напомена:

- Планиране набавке основних средстава су исказане у плану инвестиција
- За набавку услуга омладинских задруга, у поступку централизованих јавних набавки, предвиђена су средства за постојећи уговор, нова набавка по овом основу се неће спроводити у 2021.

8.2 Детаљно образложење планираних набавки

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2020. години	План 01.01-31.12.2021	Напомена/образложење
Добра				
1.	Ситни инвентар	51.615	40.000	На основу процене потребних количина и цена на тржишту
2.	Канцеларијски материјал	92.995	161.053	На основу процене потребних количина и цена на тржишту. Централизована јавна набавка
3.	Електроматеријал	90.780	90.000	Електроматеријал за текуће одржавање електроинсталација, сијалице и друго.
4.	Гуме за путничка возила и вулканизерске услуге	7.020	26.444	Централизована јавна набавка. Средства планирана на основу процене потреба за 2021. годину и цена из ове године.
5.	Средства за хигијену	147.129	200.898	На основу процене потребних количина и цена на тржишту. Количине повећане због пандемије корона вируса. Централизована јавна набавка
6.	Гориво	193.401	375.000	Количине планиране као и за 2020. У 2020. Утрошене мање количине од планираних због пандемије корона вируса. Централизована јавна набавка
7.	Електрична енергија	592.833	675.000	На основу процене потребних количина и цена на тржишту. Централизована јавна набавка
8.	Нови тонери	49.790	61.987	На основу процене потребних количина и цена на тржишту. Централизована јавна набавка.
9.	Опрема за производњу програма	665.000	2.488.810	Опрема потребна за производњу програма. Обухвата нову опрему која доноси нове технолошке могућности Друштву, олакшава и поједностављује рад. Укључује и замену опреме коју друштво користи а није у њеном власништву, полут расвете у студију. *Исказано и у плану инвестиција.
10.	Рачунарска и сродна опрема	0	558.100	На основу процене потребних количина и цена на тржишту. Део рачунара је застарео и њихова поправка више није исплатива. У 2020. Друштво није вршило ову набавку. Централизована јавна набавка *Исказано и у плану инвестиција.
11.	Набавка Мајкрософт лиценце (Централизована)	0	100.000	Потребно за несметано пословање друштва. Централизована јавна набавка. У 2020. Друштво није вршило ову набавку јер централизована набавка није расписана. *Исказано и у плану инвестиција.
12.	Закуп непокретности - пословни простор	68.544	80.000	Закуп пословног простора (део ходника) у просторијама ТПЦ Раднички.

13.	Закуп непокретности - антенски стуб	575.936	600.000	Закуп антенског стуба, за потребе Радио Крагујевца, на локацијама одређеним у дозволама Ратела.
14.	Сценографија, сценска шминка и друго	68.782	149.313	Добра потребна за обављање основне делатности, на основу процене потребних количина и цена на тржишту.
15.	Намештај за студио	0	150.000	На основу процене потребних количина и цена на тржишту. У 2020. Друштво није набављало ова добра. *Исказано и у плану инвестиција.
16.	Стручна литература	64.069	70.000	Средства планирана на основу процене потребних количина и цена на тржишту.
...				
Укупно добра:		2.667.894	5.826.605	
Услуге				
1.	Грејање	743.643	800.000	Регулисана област. Планирано на основу досадашње потрошње.
2.	Рад ван радног односа уговор о делу	495.000	600.000	Стручна лица у областима за које не постоје запослени у Друштву
3.	Ангажовање по основу уговора о ауторском делу	90.240	90.240	Стручна лица у областима за које не постоје запослени у Друштву
4.	Услуге омладинских задруга	0	240.000	Централизована јавна набавка, предвиђена средства за постојећи уговор, нова набавка по овом основу се неће спроводити у 2021.
5.	Транспортне услуге	0	5.000	Превоз опреме и инвентара на основу процене обима потребних услуга. У 2020. години Друштво није спроводило ову набавку.
6.	Мобилна телефонија	88.058	90.000	На основу процене потребног обима услуга и цена на тржишту. Централизована јавна набавка.
7.	Интернет	195.049	291.667	На основу процене потребних количина и цена на тржишту. Средства планирана на основу спроведеног поступка централизованих јавних набавки и уговора склопљеног на две године (24 месеца) од 01.12.2020. до 30.11.2022.
8.	Поштанске услуге	12.675	20.000	На основу процењеног обима потребних услуга – редовне и препоручене поштанске пошиљке.
9.	Курирска служба - транспорт пошиљки	0	12.500	Услуге потребне за редовно пословање. У 2020. години Друштво није спроводило ову набавку.
10.	Фиксна телефонија	21.160	29.168	На основу процене потребног обима услуга и цена на тржишту. Централизована јавна набавка.
11.	Хостинг сајта, стриминг и др.	22.865	25.000	На основу процене потребних количина и цена на тржишту.
12.	Одржавање некретнина (одржавање и поправке у пословном простору)	116.800	80.000	Ситне поправке и друго, планирано на основу процењеног обима потребних услуга
13.	Одржавање возила	102.869	150.000	На основу процењеног обима потребних услуга. Друштво користи два аутомобила, у власништву Града Крагујевца, које је дужно редовно да одржава.
14.	Сервисирање камера и опреме за видео снимање	0	100.000	Средства планирана за случај кvara на опреми и неће бити утрошена у случају да до истог не дође.
15.	Сервис клима уређаја	11.800	50.000	На основу процењеног обима потребних услуга, редовни сервис и средства планирана за случај кvara на опреми. Редовни сервис клима уређаја није спроведен у 2020. години.
16.	Сервис тонске опреме	0	50.000	Средства планирана за случај кvara на опреми и неће бити утрошена у случају да до истог не дође.
17.	Сервис предајника и емисионе технике	0	200.000	Средства планирана за случај кvara на опреми и неће бити утрошена у случају да до истог не дође.
18.	Одржавање електроинсталација	20.000	40.000	Средства планирана за случај кvara на електроинсталацији и неће бити утрошена у случају да до истог не дође.
19.	Сервисирање рачунара	31.765	126.635	На основу процене потребног обима услуга и цена

				на тржишту. Делу рачунарске опреме која је набављена 2018. године је истекао гарантни рок те је потребно обезбедити и већа средства за евентуалне кварове. Средства неће бити утрошена у случају да до кварова не дође. Централизована јавна набавка.
20.	Сервисирање штампача (и рециклажа тонера)	18.684	55.000	На основу процене потребних количина и цена на тржишту. Централизована јавна набавка.
21.	Стручне едукације и саветовања	7.500	50.000	На основу процењеног обима потребних услуга у 2021. години, планирано је обимније стручно усавршавање запослених у односу на 2020. годину, као и средства за обуку једног запосленог из области против пожарне заштите (стицање лиценце).
22.	Услуге промоције	22.620	60.000	Средства предвиђена за промоцију у 2021. години су планирана у минималном износу, предвиђена су за израду визит карти, позивница за обележавање Дана Радио Крагујевца и слично.
23.	Услуге уклањања и одлагања отпада	34.671	40.000	На основу досадашњег обима услуга.
24.	Услуге паркирања	3.333	3.333	Годишње паркинг карте
25.	Против-пожарна заштита	53.300	15.000	На основу процене потребних количина и цена на тржишту. Централизована јавна набавка. Друштво је израдило сва потребна акта, обучило запослене, средства су предвиђена за периодичне прегледе ПП апарата, хидраната, обуку запослених који су ове године били на трудничком, породилском и друго.
26.	Услуге фотокопирања и друге услуге	20.000	40.000	На основу процењеног обима потребних услуга у 2021. години. У првом делу 2020. године Друштво није користило ове услуге.
27.	Видео надзор и електронска контрола приступа	151.200	247.200	На основу процене потребних услуга и цена на тржишту. Друштво неколико месеци у 2020. години није користило ове услуге, зато постоји разлика у планираним средствима за 2021. У односу на 2020. Годину.
28.	Одржавање рачуноводственог софтвера	132.000	132.000	На основу досадашњег обима услуга.
29.	Услуге израде финансијских извештаја (процена вредности, капитала, обавеза и остала акта везана за приватизацију)	90.000	300.000	Друштво се налази у процесу приватизације те мора имати планирана средства за израду Извештаја о процени имовине, обавеза и капитала, Приватизационе и друге документације која се израђује на основу захтева Министарства привреде.
30.	Консултантске услуге	325.900	499.000	На основу процене потребних услуга и цена на тржишту.
31.	Услуга одржавања хигијене	152.045	210.000	На основу процене потребних количина и цена на тржишту. Предвиђена већа средства за 2021. годину, због велике варијације у ценама на тржишту. Централизована јавна набавка.
32.	Адвокатске услуге	111.750	400.000	На основу процењеног обима потребних услуга, Друштво има више започетих судских спорова чије се окончање очекује у 2021. години.
33.	Трошкови јавних извршитеља	10.975	72.000	На основу процењеног обима потребних услуга, Друштво има више започетих судских спорова чије се окончање очекује у 2021. години и за чије извршење, у случају успеха у спору, су предвиђена средства (предујам и друго).
34.	Услуге куповине програма, продукције и копродукције	2.477.720	3.500.000	Куповина филмског, серијског, документарног програма и друго. Друштво је у обавези да емитује део програма који није из сопствене продукције. Средства планирана на основу процењених потреба

				и цена на тржишту.
35.	Услуге заштите и безбедности на раду	110.000	125.000	Централизована јавна набавка. Друштво је дужно да има лице за безбедност и здравље на раду, односно да посао повери екстерном лиценцираном телу уколико нема свог запосленог. Средства планирана на основу исказаних потреба за пружањем ове услуге и цена на тржишту.
36.	Здравствене и социјалне услуге	0	50.000	Периодични здравствени прегледи запослених и друго. У 2020. години Друштво није имало ове трошкове.
37.	Услуге одржавања, поправки и обезбеђења (ТПЦ Раднички)	297.269	350.000	Редовно одржавање заједничких просторија тржног центра, које користи и Друштво, на основу одлука скупштине власника тржног центра, обухвата трошкове обезбеђења, чишћења, обезбеђења, одржавања лифтова и друго. Планирана већа средства због промене минималне цене рада, због које се очекује и повећање цене ове услуге у 2021. години.
38.	Услуге новинских агенција	498.000	999.000	Услуге потребне за обављање основне делатности. У 2020. средства су планирана и утрошена за 5 месеци, док су за 2021. годину планирана за читаву годину.
39.	Репрезентација	264.000	50.000	Средства предвиђена за репрезентацију у 2021. години су планирана у минималном износу, за потребе обележавања Дана Радио Крагујевца, уколико се створе услови због пандемије корона вируса, за потребе гостију у емисијама ТВ Крагујевац и сл.
40.	Осигурање радника	40.000	40.000	Законска обавеза
41.	Осигурање основних средстава	125.000	125.000	Осигурање теренске опреме од лома
42.	Услуге осигурања возила	22.156	31.500	На основу процене потребних количина и цена на тржишту. Централизована јавна набавка.
43.	Трошкови платног промета	35.135	60.000	На основу процењеног обима потребних услуга.
44.	Трошкови принудне наплате	0	20.000	На основу процењеног обима потребних услуга. Друштво има више започетих судских спорова чије се окончање очекује у 2021. години и за чије извршење су предвиђена средства
45.	Услуга техничког прегледа возила	7.200	9.600	На основу процене потребних количина и цена на тржишту. Централизована јавна набавка.
46.	Регистрација возила (таксе и друго)	10.649	15.000	Обавеза уређена Законом
47.	Трошкови судских и др. такси	43.407	100.000	Друштво има више започетих судских спорова чије се окончање очекује у 2021. години и за чије извршење су предвиђена средства. На позицији су предвиђена средства и за обраћање надлежним органима и институцијама попут Канцеларије за јавне набавке.
48.	Накнаде издавачима/произвођачима фонограма (ОФПС)	241.456	364.461	Обавеза уређена Законом
49.	Накнада за коришћење ауторских дела/јавно коришћење музичких дела (СОКОЈ)	412.483	476.400	Обавеза уређена Законом
50.	Дистрибуција телевизијског сигнала преко мултиплекса (зона расподеле Рудник – Црни врх) - ЈП ЕТВ	1.261.971	1.288.906	На основу уговора са ЈП ЕТВ, делатност ЈП ЕТВ регулисана Законом. Неопходно за обављање основне делатности.
51.	Услуге преноса (дотура) сигнала до предајничких места	108.000	120.000	Пренос сигнала до предајника Радио Крагујевца у Книћу

52.	Накнаде за коришћење радио фреквенција (РАТЕЛ)	24.416	60.000	Накнаде регулаторном телу. Накнаде се одређују на основу решења идуће године за претходну те их није могуће унапред прецизно предвидети.
53.	Годишње накнаде регулаторном телу за пружање медијске услуге (РЕМ)	1.592.793	1.592.793	Накнаде регулаторном телу, на основу решења регулаторног тела.
54.	Кабловска телевизија	2.320	30.160	На основу процене потребних количина и цена на тржишту. До децембра 2020. године Друштво није набављало ову услугу јер је била уговорена заједно са услугама Интернета, како су услуге интернета планиране самостално као централизоване, без услуга телевизије, јавила се потреба да се ова набавка спроведе издвојено. Потребно за мониторинг емитовања сопственог програма и за његово реемитовање преко интернета (веб портала).
...				
Укупно услуге:		10.659.878	14.531.563	
Радови				
1				
2				
...				
Укупно радови:				
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		13.327.772	20.358.168	

9. План инвестиција

9.1 План и динамика инвестиционих улагања у 2021. години

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Прилог 14

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2020. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2021. Година				План 2022. година	План 2023. година
								План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.		
1	Опрема за производњу програма	2021	2021	2.488.810	0	Сопствена средства	2.488.810	0	0	2.488.810	2.488.810		
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.488.810	0	0	2.488.810	2.488.810		
2	Рачунарска и сродна опрема	2021	2021	558.100	0	Сопствена средства	558.100	0	0	558.100	558.100		
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	558.100	0	0	558.100	558.100		

3	Намештај за студио	2021	2021	150.000	0	Сопствена средства	150.000			150.000	150.000	
						Позajмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно:	150.000	0	0	150.000	150.000	
4	Мајкрософт лиценце	2021	2021	100.000	0	Сопствена средства	100.000			100.000	100.000	
						Позajмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно:	100.000	0	0	100.000	100.000	
Укупно инвестиције							3.296.910	0	0	3.296.910	3.296.910	

Опрема за производњу програма представља опрему којом ће Друштво добити нове технолошке могућности, олакшати и поједноставити рад. Набавка укључује и замену опреме коју Друштво користи, а није у његовом власништву, попут расвете у студију, чиме ће се заокружити процес рада са сопственим средствима.

Рачунарска и сродна опрема се набављају у складу са процењеним потребама. Део рачунара је застарео и њихова поправка више није исплатива. У питању је ентрализирана јавна набавка. У 2020. Друштво није спровело ову набавку.

Намештај за студио се набавља за потребе сценографије ТВ Крагујевац, на основу процене потребних количина и цена на тржишту. У 2020. Друштво није набављало ова добра.

Мајкрософт лиценце су потребно за несметано пословање Друштва у складу са важећим прописима. У питању је централизована јавна набавка. У 2020. Друштво није спровело ову набавку јер централизована набавка није расписана.

9.2 Инвестиције из претходног периода

Друштво у 2020. години нема планираних, а нереализованих инвестиција.

Средства за набавку опреме за производњу програма су набављена у мањем износу него што су планирана почетком године због смањења сопствених прихода изазваног пандемијом корона вируса, јер је ова набавка планирана из сопствених средстава. Планом инвестиција за 2020. годину првобитно је планирано приближно 3.482.000 динара, да би та средства Изменама програма пословања бр. 1450 од 02.10.2020. године била смањена на 665.000 динара + ПДВ, у том обиму су и набављена (утрошено је 664.042,50 динара + ПДВ).

10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 15

у динарима

Редни број	Позиција	План 2020. година	Реализација (процена) 2020. година	План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						

3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	300.000	264.000	30.000	36.000	42.000	60.000
6.	Реклама и пропаганда	60.000	22.620	18.000	36.000	54.000	60.000
7.	Остало						

Средства предвиђена за репрезентацију у 2021. години су планирана у минималном износу, за потребе обележавања Дана Радио Крагујевца, уколико се створе услови због пандемије корона вируса, за потребе гостију у емисијама ТВ Крагујевац и сл.

Средства предвиђена за промоцију у 2021. години су планирана у минималном износу, предвиђена су за израду визит карти, позивница за обележавање Дана Радио Крагујевца и слично.

Скупштина друштва
Председник



Јасмина Брајковић